

Стратегия развития АО «Корпорация развития Дагестана» на период 2025–2030 года



КОРПОРАЦИЯ
РАЗВИТИЯ
ДАГЕСТАНА

г. Махачкала 2026 г.

УТВЕРЖДЕНО

решением Совета директоров

АО «Корпорация развития Дагестана»

протокол №2/2026 от «17» марта 2026 г.

Стратегия развития
АО «Корпорация развития
Дагестана»
на период до 2030 года

1. Сведения об обществе	4
2. Цели и основные задачи Корпорации	8
3. Приоритетные направления реализации стратегии Корпорации	19
4. Инвестиционные проекты как важнейший приоритет деятельности Корпорации	40
5. Финансовое обеспечение деятельности Корпорации и ожидаемые результаты	45
6. Ожидаемые результаты	45
7. Выводы и предложения	46

1. Сведения об обществе

1. Полное фирменное наименование Общества	Акционерное общество «Корпорация развития Дагестана»
2. Сокращенное фирменное наименование Общества	АО «Корпорация развития Дагестана»
3. Юридический адрес (местонахождение)	Республика Дагестан, г. Махачкала, проспект Расула Гамзатова, д. 29
4. Почтовый адрес	367000, Республика Дагестан, г. Махачкала, проспект Расула Гамзатова, д. 29
5. Основные виды деятельности	• организация и руководство проектами в различных отраслях, включая сельское хозяйство, строительство, туризм, инфраструктурные проекты; • осуществление функций управляющей компании в реализуемых инвестиционных проектах; • использование концессионных и иных договорных схем реализации инвестиционных проектов; • участие в формировании территорий опережающего развития с осуществлением функций управляющей компании; • участие в уставных капиталах хозяйственных обществ; • взаимодействие с международными организациями развития, корпорациями и институтами развития зарубежных стран и принятие участия в реализации международными организациями развития проектов на территории Республики Дагестан; • предоставление консультационных услуг инвесторам по правовым механизмам получения различных форм государственной поддержки на реализацию инвестиционных проектов; • участие в организации торжественных, культурно-массовых, праздничных мероприятий, семинаров, конференций, форумов, выставок республиканского и иного уровней в целях позиционирования Республики

	Дагестан как инвестиционно привлекательного, экономически благоприятного региона; • организация и проведение конкурсов, торгов, аукционов, осуществление функций организатора, подготовка конкурсной, аукционной документации; • осуществление предпроектной проработки инвестиционных предложений инвесторам по вопросу размещения производств на территории Республики Дагестан; • разработка концепций, бизнес-планов реализации отраслевых и инфраструктурных проектов, в том числе с привлечением высокопрофессиональных отраслевых консультантов; • привлечение средств федерального бюджета, республиканского бюджета Республики Дагестан и местных бюджетов для реализации приоритетных для Республики Дагестан инвестиционных проектов; • привлечение потенциальных инвесторов; • организация и руководство проектами в различных областях; • капиталовложения в собственность; • другие виды деятельности.
6. Размер уставного капитала	6 365 343 000 (шесть миллиардов триста шестьдесят пять миллионов триста сорок три тысячи) рублей
7. Телефон, факс	+7 (8722) 56-36-30
8. E-mail	info@krdag.ru
9. Руководитель организации	Генеральный директор Каибханов Ашум Караханович

Введение

Акционерное общество «Корпорация развития Дагестана» (далее — Корпорация) является институтом регионального развития Республики Дагестан, деятельность которого направлена на содействие социально-экономическому развитию региона посредством реализации инвестиционных проектов, привлечения инвестиций, создания инфраструктуры поддержки предпринимательства и формирования благоприятного инвестиционного климата.

Настоящая Стратегия развития Корпорации представляет собой стратегический документ среднесрочного планирования, определяющий цели, задачи, приоритетные направления деятельности, ключевые механизмы реализации проектов и ожидаемые результаты деятельности Корпорации на период до 2030 года.

Стратегия направлена на обеспечение устойчивого экономического роста Республики Дагестан, повышение инвестиционной активности, развитие экспортного потенциала, стимулирование промышленного и туристического развития, а также создание новых рабочих мест через реализацию инвестиционных инициатив и сопровождение проектов по принципу «единого окна».

Документ формирует системный подход к развитию Корпорации как института развития, обеспечивая согласованность ее деятельности с федеральными и региональными стратегическими документами, государственными программами и приоритетами социально-экономического развития.

Нормативно-правовые основания реализации Стратегии

При разработке настоящей Стратегии использованы следующие нормативные правовые акты, стратегические документы и аналитические источники:

1. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года.
2. Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации (национальные цели развития Российской Федерации до 2030 года, утверждённые Указом Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474).
3. Стратегия социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа на период до 2030 года (распоряжение Правительства РФ от 30.04.2022 № 1089-р).

4. Государственная программа Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа».
5. Стратегия социально-экономического развития Республики Дагестан на период до 2030 года (Закон Республики Дагестан от 12.10.2022 № 70).
6. Стратегия развития экспорта Республики Дагестан на период до 2030 года (утверждена 29.09.2022).
7. Государственные программы Республики Дагестан в сфере развития промышленности, сельского хозяйства, туризма и инвестиционной деятельности.
8. Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
9. Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений».
10. Федеральный закон от 24.11.1996 № 132-ФЗ «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации».
11. Официальные статистические данные территориального органа Росстата по Республике Дагестан (Дагестанстат) за 2020–2024 годы.
12. Материалы Центра поддержки экспорта Республики Дагестан и профильных органов исполнительной власти Республики Дагестан по вопросам развития внешнеэкономической деятельности.

2. Цели и основные задачи Корпорации

ЦЕЛИ КОРПОРАЦИИ:

- Обеспечение высокого темпа социально-экономического развития Республики Дагестан;
- Содействие устойчивому развитию;
- Создание инвестиционных площадок для реализации инвестиционных проектов и привлечения инвестиций, а также технологий для развития потенциала региона;
- Сопровождение реализации масштабных инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан;
- Создание благоприятного инвестиционного климата в Республике Дагестан;
- Разработка дополнительных мер поддержки предпринимателей в Республике Дагестан;
- Получение прибыли;

Основными направлениями являются:

1. Инвестиционная деятельность:

- Инициализация и разработка инвестиционных проектов на начальных стадиях жизненного цикла;
- Создание, структурирование и образование инвестиционных площадок для реализации инвестиционных проектов;
- Участие в формировании территорий опережающего развития;
- Изучение, оценка и отбор приоритетных инвестиционных проектов, предлагаемых для реализации на территории Республики Дагестан;
- Разработка концепций, технико-экономических обоснований, бизнес-планов реализации отраслевых и инфраструктурных проектов, в том числе с привлечением высокопрофессиональных отраслевых консультантов;

- Привлечение бюджетных и внебюджетных источников инвестиций для реализации приоритетных для Республики Дагестан инвестиционных проектов;
- Привлечение зарубежных инвесторов и партнеров для реализации инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан;
- Руководство и координация реализации инвестиционных проектов;
- Проведение выставочных и конгрессных мероприятий республиканского, межрегионального, всероссийского и международного уровней и участие в них;
- Создание объектов инфраструктуры, промышленных площадок и банка земельных активов с целью реализации на их основе инвестиционных проектов;
- Организация взаимодействия федеральных органов власти, Правительства Республики Дагестан, крупных инвесторов по вопросам развития инфраструктуры Дагестана и реализации инвестиционных проектов на территории Дагестана;
- Создание благоприятных условий для ведения предпринимательской и инвестиционной деятельности на территории Дагестана;
- Организация административной и публичной поддержки развития экономики Дагестана и реализации конкретных инвестиционных и инфраструктурных проектов на территории Дагестана;
- Участие в организации форумов, семинаров, конференций, праздников и торжеств муниципального, республиканского, межрегионального и иных уровней, в том числе по предмету экономического развития региона;
- Организация деловых встреч, официальных визитов инвесторов в Республику Дагестан;

- Инициирование разработки нормативно-правовых актов для регулирования инвестиционной и предпринимательской деятельности в Республике Дагестан;

- Осуществление функций управляющей компании.

2. Консалтинговая деятельность:

- Содействие привлечению финансирования в реализацию перспективных инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан;

- Организация финансово-экономического и правового консультирования при подготовке инвестиционных проектов;

- Проведение консультаций для представителей малого и среднего предпринимательства по привлечению инвестиций;

- Аналитика и подготовка экспертных заключений по инвестиционным проектам, реализуемым на территории Республики Дагестан;

- Предоставление услуг по сопровождению реализации инвестиционных проектов и организации подготовки инвестиционных площадок;

- Организация публичных мероприятий и размещение публикаций в средствах массовой информации в целях создания положительного имиджа инвестиционного проекта у целевой аудитории;

Далее приводится более подробное описание некоторых основных направлений деятельности Корпорации.

Разработка бизнес-планов, технико-экономических обоснований, стратегий развития, программ деятельности, паспортов инвестиционных проектов:

Бизнес-план инвестиционного проекта - это документ, который описывает все наиболее существенные аспекты будущего проекта с учетом поставленных перед этим документом задач.

Составление бизнес-плана преследует две основные цели. Во-первых, бизнес-план дает инвестору ответ на вопрос, стоит ли вкладывать средства в данный инвестиционный проект. Во-вторых, он служит исчерпывающим источником информации для лиц, непосредственно реализующих проект.

Технико-экономическое обоснование (ТЭО) проекта используется для краткого описания необходимости и целесообразности осуществления затрат. Основной задачей ТЭО является определение эффективности и основных технико-экономических параметров проекта. Технико-экономическое обоснование раскрывает техническую осуществимость проекта, определяет рынки сбыта и закупок, обосновывает выбор места размещения предприятия и необходимые ресурсы.

Основным отличием ТЭО от бизнес-плана является окружение проекта, который предлагается к реализации. В случае ТЭО фокус смещен на внутренние потребности предприятия, в случае бизнес-плана проект должен учитывать массу внешних рисков, возможностей и угроз.

Сопровождение инвестиционных проектов в рамках «единого окна»

«Единое окно» как способ организации и упорядочения процессов в широком смысле предполагает сосредоточение основных функций, полномочий и ресурсов в рамках одной структурной единицы социального образования, с одновременным сокращением количества бюрократических процедур и оптимизацией временной составляющей указанных процессов. В рамках сопровождения реализации инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан в рамках «единого окна» Корпорация выполняет задачи по содействию в ускоренном решении вопросов реализации проектов, предоставлении земельных участков и инфраструктуры, а также включении в документы стратегического планирования развития региона. Основной задачей в сопровождении инвестиционных проектов является создание максимально комфортных условий для инициаторов в реализации проектов на территории Республики Дагестан.

Участие в реализации инвестиционных проектов

В плановый период 2025-2030 гг. при участии Корпорации планируется реализация инвестиционных проектов в сфере возобновляемой энергетики, промышленности, сельского хозяйства, туризма, IT, инноваций. Определение инвестиционных проектов для со-инвестирования должно осуществляться в соответствии с Инвестиционной политикой Корпорации, а также Методикой оценки устойчивости инвестиционных проектов. Приоритет в инвестиционной деятельности отдается проектам, вносящим существенный вклад в устойчивое развитие Республики Дагестан. Основной задачей предоставления инвестиционных ресурсов со стороны Корпорации в наиболее перспективные инвестиционные проекты является создание благоприятных условий для привлечения дополнительных внешних инвестиций. Инвестиционный ресурс Корпорации призван обеспечить условия региональной инвестиционной поддержки наиболее эффективных и устойчивых инвестиционных проектов, создавая для них условия для привлечения дополнительных средств инвестиций из других источников. Средства инвестиций Корпорации могут быть предоставлены на сумму не более 49% от общего объема инвестиций в реализацию проекта.

Анализ конечных потребителей

Потребителями услуг АО «Корпорация развития Республики Дагестан» являются инициаторы (девелоперы) инвестиционных проектов, а также потенциальные инвесторы (средний и крупный бизнес), в том числе иностранные юридические лица, желающие реализовать проект на территории Республики Дагестан. Конечным бенефициаром деятельности Корпорации является народ Республики Дагестан.

Анализ конкурентной среды

В настоящее время институты развития предпринимательства и инвестиций уже существуют практически во всех регионах, входящих в состав Северо-Кавказского федерального округа. В этой связи институты развития

соседних регионов могут выступать в качестве конкурентов Корпорации в борьбе за привлечение потенциальных инвесторов именно в свой регион (субъект).

Рассматривая сравнительную характеристику различных институтов развития предпринимательства и инвестиций Северо-Кавказского федерального округа, можно сделать следующие выводы:

В большинстве своем институты созданы в форме открытых акционерных обществ. При этом единственным учредителем общества является Правительство того или иного субъекта РФ. Общими для всех институтов являются следующие виды деятельности:

- Разработка бизнес-планов, технико-экономических обоснований, паспортов инвестиционных проектов;
- Сопровождение инвестиционных проектов в режиме «единого окна»;
- Организация и проведение публичных мероприятий (конференций, семинаров, форумов, выставок, ярмарок) в целях повышения инвестиционной привлекательности своего региона;
- Осуществление функций единого государственного оператора по развитию промышленных зон и индустриальных парков;
- Оказание консультационных, информационных, правовых услуг субъектам инвестиционной деятельности на территории своего региона.

Численность персонала корпораций развития Северо-Кавказского федерального округа составляет в среднем 28 человек.

Оценка рисков

Для определения возможностей и рисков активной экономической деятельности Корпорации проведен SWOT- анализ.

Таблица 1

SWOT-АНАЛИЗ

 Сильные стороны (S) • S1. Уникальное положение на рынке Республики Дагестан • S2. Оказание широкого перечня услуг • S3. Оказание услуг по принципу «единого окна» • S4. Квалифицированный персонал • S5. Сильные отраслевые и технические компетенции • S6. Возможности со-инвестирования реализации проектов	 Слабые стороны (W) • W1. Недостаточный штат работников • W2. Низкая коммерциализация услуг • W3. Отсутствие специализированного ПО • W4. Наличие проблемных и непрофильных активов • W5. Отсутствие достаточных собственных источников доходов операционных затрат
 Возможности (O) • O1. Кадровые возможности создания мощной и профессиональной команды • O2. Эффективное использование информационных технологий • O3. Совершенствование качества и увеличение объема услуг • O4. Расширение видов деятельности • O5. Возможность создания новых источников собственных доходов	 Угрозы (T) • T1. Не востребованность всех оказываемых услуг • T2. Конкуренты из соседних регионов • T3. Недостаток финансовых ресурсов • T4. Снижение покупательской способности в регионе • T5. Снижение инвестиционной привлекательности региона

Определение целей развития, задачи и принципы деятельности Корпорации

Основные цели, которые стоят перед Корпорацией на плановый период 2025-2030 гг., можно сформулировать следующим образом:

- Привлечение российских и иностранных инвестиций в Республику Дагестан;
- Содействие реализации инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан;
- Реализация на территории Республики Дагестан инвестиционных проектов, соответствующих критериям устойчивого развития, путем непосредственного участия в их осуществлении.

Задачами Корпорации будут являться:

- Изучение зарубежных и российских товарных рынков, содействие организациям в Республике Дагестан в установлении деловых контактов;
- Осуществление постоянного поиска инвесторов и их привлечение к реализации инвестиционных проектов;
- Сопровождение и оказание содействия инициаторам проектов в реализации инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан;
- Реализация собственных инвестиционных продуктов Корпорации для инициаторов, используя в том числе и принципы этического софинансирования по нормам Ислама;
- Содействие развитию новых производств с созданием рабочих мест за счет реализации новых инвестиционных проектов;
- Оказание содействия в развитии инфраструктуры территорий опережающего развития, создание административно-деловых и транспортно-логистических объектов;
- Осуществление предпроектных проработок инвестиционных предложений инвесторам по вопросу размещения производств на территории Республики Дагестан;
- Создание инвестиционных площадок для реализации инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан;
- Обеспечение информационной поддержки по вопросам размещения производств на территориях опережающего развития;
- Создание механизма финансирования инфраструктурных проектов территорий опережающего развития за счет привлечения частных инвесторов;
- Обеспечение собственных источников доходов для самодостаточности работы Корпорации;

- Организация выставочно-ярмарочной деятельности на территории Республики Дагестан и за ее пределами.

Стратегические цели деятельности АО «Корпорация развития Дагестана»

Стратегической целью деятельности АО «Корпорация развития Дагестана» является содействие устойчивому социально-экономическому развитию Республики Дагестан посредством формирования инвестиционной инфраструктуры, привлечения частного капитала, развития экспортного потенциала и реализации приоритетных инвестиционных проектов.

В рамках достижения стратегической цели деятельность Корпорации направлена на решение следующих ключевых задач:

Содействие социально-экономическому развитию региона

- Реализация инвестиционных проектов, создающих новые рабочие места;
- Развитие приоритетных отраслей экономики (туризм, агропромышленный комплекс, промышленность, энергетика, логистика);
- Повышение инвестиционной активности и увеличение объема частных инвестиций в регион;
- Формирование новых точек экономического роста и развитие территорий.

Создание условий для устойчивого экономического развития

- Развитие механизмов государственно-частного партнерства;
- Сопровождение инвестиционных проектов по принципу «единого окна»;
- Формирование благоприятной инвестиционной среды;
- Развитие экспортно-ориентированных производств;
- Внедрение современных финансовых инструментов и механизмов привлечения капитала.

Повышение эффективности инвестиционной инфраструктуры

- Структурирование инвестиционных проектов;
- Подготовка бизнес-планов и финансовых моделей;
- Содействие получению мер государственной поддержки;
- Развитие консалтинговой деятельности в сфере инвестиционного сопровождения.

Достижение измеримых социально-экономических эффектов

- Рост объема инвестиций в экономику Республики Дагестан;
- Увеличение экспортного потенциала региона;
- Создание новых рабочих мест;
- Повышение налоговой базы и экономической устойчивости региона.

Основные принципы деятельности Корпорации

К основным принципам деятельности Корпорации относятся:

1. **Соблюдение государственных интересов.** Корпорация действует в интересах Республики Дагестан, является одним из инструментов реализации государственной политики, направленной на повышение инвестиционной привлекательности Республики Дагестан;
2. **Коммерческая направленность.** В инвестиционной сфере Корпорация ведет свою деятельность добиваясь положительных коммерческих результатов инвестиционных проектов;
3. **Публичность и открытость.** Корпорация осознает высокую общественную значимость своей деятельности, открыта для взаимодействия с любыми российскими и зарубежными структурами, способствующими достижению поставленных целей, а также предпринимает необходимые действия для постоянного информирования участников инвестиционного процесса и общественности о своей текущей деятельности и ее результатах;
4. **Компетентность.** Корпорация ведет свою деятельность максимально компетентно, на основе заключений высококвалифицированной научно-технической, инвестиционной, юридической и иных экспертиз с

привлечением на рыночных условиях, ведущих российских и зарубежных ученых, специалистов и консультантов (юридических и физических лиц);

5. Независимость. В рамках законодательства Российской Федерации, законодательства Республики Дагестан, а также решений совета директоров Корпорация действует самостоятельно.

Ценностная парадигма сотрудников Корпорации:

Развитие Дагестана. Созидательная и самоотверженная работа на развитие Республики Дагестан для формирования современных, и комфортных условий проживания жителей и гостей региона;

Устойчивое развитие. Обеспечение вклада в достижение глобальных целей устойчивого развития;

Профессионализм. Постоянное повышение личной эффективности каждого сотрудника. Проактивный, инициативный, ответственный и профессиональный подход к решению рабочих задач;

Командный дух. Осознание себя частью профессиональной команды, нацеленной на достижение общих целей. Взаимопомощь и взаимовыручка, уважение к каждому сотруднику. Готовность брать на себя ответственность и демонстрировать личный пример достижения результатов;

Уважение и равенство. Равные возможности для всех сотрудников. Карьерный рост, зависящий только от вклада каждого работника в работу Корпорации и развитие Республики Дагестан. Уважение к традициям, взглядам и особенностям каждого;

Инновации и технологии. Ориентир на внедрение, привлечение и применение современных технологий. Поощрение духа инноваторства и инициативности. Поддержка современных технологий и стремление их применения в Республике Дагестан;

Защита природы. Стремление к ресурсосбережению и рациональному природопользованию при сохранении природного потенциала Республики Дагестан, его экосистем, видов и биологического разнообразия;

Законность и честность. Неукоснительное соблюдение требований действующего законодательства. Принципиальная честность и порядочность. Честное имя как ключевое достоинство сотрудника.

Основные аспекты стратегии Корпорации

Общее стратегическое видение Корпорации соответствует стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан на период до 2030 года и основывается на следующих аспектах:

- Формирование и развитие в Республике Дагестан центра экономического роста федерального уровня - обеспечение устойчивых темпов экономического роста не ниже среднероссийских;
- Реализация собственного потенциала социально-экономического развития Республики Дагестан через снятие ограничений конкурентоспособности региона;
- Максимальное использование внешних выгод и ресурсов для социально-экономического развития Республики в результате реализации национальных и федеральных проектов Российской Федерации.

3. Приоритетные направления реализации стратегии Корпорации

Аграрно-промышленный комплекс

В 2025 году агропромышленный комплекс Республики Дагестан сохранил устойчивый рост и лидирующие позиции среди регионов России. Валовой сбор плодов и ягод составил более 520 тыс. тонн, сбор винограда превысил 230 тыс. тонн, а по объёмам выращивания овощей республика вышла в тройку лидеров, производя 1,24 млн тонн продукции. В животноводстве производство молока достигло 790 тыс. тонн, мяса – 216 тыс. тонн. Сектор обеспечил экспорт сельхозпродукции на сумму свыше 132 млн

долларов США, включая поставки винограда, фруктов, переработанной продукции и орехов.

Инвестиционная активность в АПК также сохраняется: в 2025 году в сектор привлечено более 1,1 млрд рублей, реализуются проекты в садоводстве, переработке и логистике. Доля АПК в валовом региональном продукте республики составила 16,9%, оставаясь одной из самых высоких по стране.

До 2030 года АО «Корпорация развития Дагестана» планирует масштабирование успешных проектов в АПК, приоритетно поддерживая те направления, где возможен быстрый рост за счёт логистики, хранения, переработки и выхода в крупные каналы сбыта. Основной упор будет сделан на создание агрокомплексов полного цикла, овощехранилищ и фруктохранилищ. Особое внимание — экспортоориентированным проектам с высокой добавленной стоимостью. До 2030 года Корпорация планирует обеспечить реализацию не менее 10 инвестиционных проектов в сфере АПК с общим объёмом привлечённых инвестиций свыше 2 млрд рублей, а также организовать инфраструктуру для выхода дагестанских производителей в федеральные и международные торговые сети.

Туризм

Дагестан обладает богатыми природно-культурными ресурсами: горные хребты, Каспийское побережье и исторические аулы. В 2024 году туристический поток (турпоток) в регионе составил 1,85 млн человек. Сезонность отдыха высокая (60–70%), при этом номерной фонд в республике – около 12,3 тыс. единиц размещения. Объём инвестиций в туризм оценивается в 500–700 млн руб./год. Ключевые точки роста – Каспийский туристско-рекреационный кластер (в составе ОЭЗ) с инфраструктурой курортов и санаториев, а также проект создания «города-курорта Каякент» (санаторно-курортный комплекс).

Значительное внимание уделяется развитию инфраструктуры в зонах культурно-исторического наследия. Например, туристические маршруты

могут включать старинные горные аулы укрепления и руины средневековых городов, горнолыжные и экотуристические зоны.

Для поддержки отрасли Корпорация использует целый комплекс инструментов: займы на строительство и развитие туристических объектов, вхождение в уставной капитал проектов, консалтинг.

Целевые ориентиры к 2030 г. включают доведение турпотока до 2,8–3,0 млн человек в год, расширение номерного фонда до 16,5–17,5 тыс. мест размещения и повышение коэффициента загрузки межсезонья до 40%+. При таких темпах инвестиции в турсектор к 2030 г. должны вырасти до 1,8–2,2 млрд руб., что позволит добиться устойчивого роста отрасли.

Возобновляемая энергетика

В Стратегии социально-экономического развития Дагестана до 2030 года ВИЭ (возобновляемые источники энергии) рассматриваются как ключевой ресурс для устойчивого развития, где подчеркивается потенциал республики в ветровой и гидроэнергетике, с целями по внедрению проектов ВЭС и МГЭС, созданию рабочих мест и снижению зависимости от традиционных источников, ориентируясь на создание экологичного энергетического баланса.

Высокие темпы роста электропотребления требуют опережающего ввода мощностей ВИЭ для предотвращения катастрофического роста дефицита.

Республика Дагестан станет одним из регионов-лидеров по вводу новых мощностей возобновляемой энергетики (ВИЭ) в 2026 году, уступив только Еврейской автономной и Саратовской областям. Ввод в эксплуатацию новых объектов возобновляемой энергетики позволит Дагестану ежегодно производить дополнительно 1,5 млрд кВт·ч.

В Дагестане активно реализуются проекты малых ГЭС (мощностью 1–5 МВт) для развития «Самурского энергетического кластера» и энергоснабжения горных районов. Ключевые планируемые объекты: ГЭС

«Орел» (5,05 МВт, Рутульский район, ввод в 2027 г.) и Самурская ГЭС-14 (1 МВт, Докузпаринский район), строящиеся по технологии «ЭкоГЭС» без водохранилищ.

Проект солнечной электростанции Зодиак (99,9 МВт) планируется ввести до 2029 года.

Стратегические цели Корпорации развития Дагестана до 2030 года – создание условий для реализации крупных проектов в сфере ВИЭ с ведущими российскими и зарубежными компаниями и достижение дополнительной мощности за счет строительства новых объектов ВИЭ общей мощностью около 1671 МВт, в основном за счет ветровых (ВЭС) и солнечных (СЭС) электростанций. Основная задача – обеспечение условий для включения инвестиционных проектов в программы стимулирования развития ВИЭ с локацией в Республике Дагестан и создание новых рабочих мест в секторе возобновляемой энергетики.

Реализация направления «Возобновляемая энергетика» позволит обеспечить устойчивое энергетическое развитие Республики Дагестан, повысить инвестиционную привлекательность региона, снизить нагрузку на традиционную энергетику и сформировать новые точки роста экономики до 2030 года.

Индустриальное развитие

Большой инвестиционный потенциал Республики Дагестан находится в создании современных промышленных производств. Республика Дагестан демонстрирует устойчивый рост промышленного сектора: индекс промышленного производства в 2025 году превысил 107%, объём отгруженной продукции достиг 56,7 млрд рублей. За период 2020–2025 гг. темпы промышленного роста составили более 50%, обеспечив расширение производственной базы, рост занятости и переход к выпуску продукции с большей добавленной стоимостью. Основной вектор развития — модернизация существующих мощностей, запуск новых индустриальных

площадок и формирование отраслевых кластеров.

В рамках стратегии Корпорации предполагается возможность выступления в качестве координатора промышленных инициатив: подбор и выделение участков под размещение производств в рамках 94 закона Республики Дагестан от 17 ноября 2015 года «Об установлении критериев, которым должны соответствовать объекты социально-культурного и коммунально-бытового назначения, масштабные инвестиционные проекты, для размещения (реализации) которых земельные участки предоставляются в аренду юридическим лицам без проведения торгов» и сопровождение инвесторов в органах исполнительной власти.

Корпорация до 2030 года планирует в приоритетном порядке развивать стекольные, логистические, обувные и пищевые кластеры. Сформировать пул перспективных резидентов, которым будут предоставляться земельные участки с инженерной инфраструктурой, проводится консультации по сертификации и сбыту, а также оказывать поддержку в получении федеральных мер. За счёт собственных средств и средств республиканского бюджета Корпорация может участвовать в финансировании промышленных предприятий.

Стратегическая цель Корпорации до 2030 года - это привлечение инвестиций в создание современных промышленных производств в объеме не менее 1,5 млрд. рублей.

Цифровые технологии и инновации

Национальные цели развития России до 2030 и 2036 годов, утвержденные Указом Президента РФ № 309 от 07.05.2024, включают «Цифровую трансформацию государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы» как одну из семи ключевых целей, с конкретными показателями и задачами, направленными на внедрение цифровых технологий для повышения качества жизни, управления и конкурентоспособности страны.

Направление «Цифровые технологии и инновации» ориентировано на формирование современной инвестиционно-инновационной среды, повышение эффективности инвестиционной деятельности и экономического роста в регионе.

Корпорация в рамках данного направления может выступать интегратором взаимодействия государства, бизнеса, научно-образовательных организаций и технологического сообщества.

Стратегическая цель - создание к 2030 году устойчивой цифровой и инновационной экосистемы Республики Дагестан, обеспечивающей рост инвестиционной привлекательности региона, развитие приоритетных отраслей экономики и повышение эффективности сопровождения инвестиционных проектов.

Целями внедрения цифровых технологий и цифровой трансформации экономики и государственного управления Дагестана являются:

- Повышение качества жизни населения за счёт получения доступа к новым цифровым услугам, сервисам и продуктам, в том числе – местным и региональным;

- Повышение конкурентоспособности экономики Дагестана за счёт вывода на рынок новых продуктов, снижения издержек и расширения рынков сбыта продукции в результате использования производителями региона цифровых технологий;

- Повышение эффективности системы государственного и муниципального управления за счёт использования цифровых технологий для принятия решений и взаимодействия между органами власти, гражданами и организациями;

- Повышение безопасности проживания и осуществления экономической деятельности на территории Дагестана за счёт обеспечения информационной безопасности и использования цифровых технологий в сфере общественной безопасности.

Ключевые задачи по развитию цифровых технологий в Дагестане включают - развитие ИТ-инфраструктуры, повышение цифровой грамотности, создание условий для ИТ-бизнеса и подготовку кадров, внедрение инноваций в ключевые отрасли (АПК, энергетика, туризм, транспорт).

Для формирования эффективной экосистемы перспективным является создание и развитие цифровой платформы Корпорации развития Дагестана. Данная платформа может предоставлять компаниям ресурсы, превышающие собственные ресурсы.

Логистические парки и инфраструктура

Развитие промышленных парков является ключевым элементом формирования инвестиционной инфраструктуры Республики Дагестан и выступает системным инструментом ускоренного запуска инвестиционных проектов, снижения барьеров входа для инвесторов и повышения конкурентоспособности региональной экономики.

Промышленные площадки позволяют обеспечить переход инвестиционных проектов от стадии концепции к стадии реализации за счет предоставления подготовленной инженерной, транспортной и организационной инфраструктуры, что соответствует задачам устойчивого социально-экономического развития региона и повышения эффективности использования бюджетных и внебюджетных инвестиций.

Роль промышленных парков в модели института развития

АО «Корпорация развития Дагестана» рассматривает промышленные парки как элемент интегрированной системы сопровождения инвестиционных проектов, включающей:

- выявление и структурирование инвестиционных инициатив;
- подготовку финансово-экономических моделей;
- подбор и обеспечение инфраструктурной площадки;
- сопровождение проектов на стадии реализации;

- интеграцию предприятий в региональные производственные и экспортные цепочки.

Таким образом, индустриальные парки выступают инструментом реализации полного жизненного цикла проектов — от идеи до выхода на операционную стадию.

Индустриальный парк «Аврора»

В рамках развития инвестиционной инфраструктуры Корпорацией ранее осуществлялось сопровождение индустриального парка «Аврора», который впоследствии был передан в управление Министерству по земельным и имущественным отношениям Республики Дагестан. Несмотря на изменение балансодержателя, площадка сохраняет стратегическое значение как готовый инструмент привлечения инвесторов.

Основные параметры:

- Площадь территории — около 68,6 га;
- Расположение вблизи федеральной транспортной инфраструктуры;
- Близость к аэропорту и логистическим узлам;
- Возможность размещения объектов промышленного назначения до II класса опасности;
- Предоставление земельных участков на условиях аренды.

Инфраструктурный и инвестиционный потенциал

Использование индустриального парка позволяет:

- Сократить сроки запуска инвестиционных проектов;
- Снизить капитальные затраты инвесторов на инфраструктуру;
- Обеспечить централизованное подключение к инженерным сетям;
- Сформировать промышленную кооперацию и кластерные эффекты;
- Повысить экспортный потенциал предприятий.

Индустриальный парк может использоваться как базовая площадка для размещения проектов в приоритетных отраслях:

- Промышленная переработка;

- Машиностроение и производство оборудования;
- Переработка сельскохозяйственной продукции;
- Экспортно-ориентированные производства.

Условия размещения и механизм отбора резидентов

Отбор резидентов осуществляется на основе инвестиционного отбора с учетом:

- Соответствия приоритетным направлениям регионального развития;
- Объема инвестиций и уровня технологичности проекта;
- Количества создаваемых рабочих мест;
- Экспортного потенциала;
- Экологической безопасности.

Предусматривается возможность применения мер государственной поддержки, включая инфраструктурное сопровождение, административное сопровождение проектов и содействие в получении региональных и федеральных преференций.

Стратегическая роль в реализации целей до 2030 года

В рамках стратегии развития до 2030 года индустриальные парки рассматриваются как ключевой инструмент:

- Привлечения частных инвестиций;
- Формирования новых точек промышленного роста;
- Диверсификации экономики региона;
- Увеличения экспортного потенциала;
- Создания устойчивых рабочих мест.

Использование индустриального парка «Аврора» и аналогичных площадок позволит Корпорации сократить инвестиционный цикл проектов и повысить эффективность реализации функций института развития.

Электротранспорт и инфраструктура

Российский рынок электромобилей находится на стадии активного роста, однако пока остается относительно небольшим по сравнению с

другими странами. Динамика роста впечатляет, но стартовая точка очень низкая. Значительная часть электромобилей, представленных на российском рынке, импортируется. Локализация производства пока ограничена. Основной спрос на электромобили сосредоточен в крупных городах (Москва, Санкт-Петербург, Краснодар, Екатеринбург), где выше уровень доходов и развита зарядная инфраструктура.

На 1 июля 2025 года в России зарегистрировано порядка 138,5 тыс. электромобилей и гибридов. Это в 5 раз больше показателя 2021 года. Также, по данным аналитического центра «Автостат» в июле 2025 года показатель зарядных станции составлял 7,2 тыс. штук.

Согласно единому плану по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года, к 2030 году производство электромобилей и последовательных гибридов в России планируется нарастить почти в семь раз, до 54,25 тыс. единиц.

Рынок электромобилей в Республике Дагестан, как и в большинстве регионов России, находится на начальной стадии развития, но с уникальными особенностями. В силу географического положения, климатических условий и социально-экономических факторов он имеет свои специфические перспективы и вызовы.

Транспорт на электрической тяге набирает популярность среди населения и вызывает большой интерес в силу того, что требует значительно меньше внимания к обслуживанию основных агрегатов, а также снижает расходы на топливо от двух до четырех раз, однако пока количество электромобилей в Дагестане крайне мало, по причине отсутствия даже минимальной инфраструктуры.

Из инфраструктуры, способствующей общему развитию культуры электромобилей на весь южный регион приходится уже 39 функционирующих электро-заправочных станций (ЭЗС). Ситуация с ЭЗС каждый год становится лучше, но для поддержки данной тенденции

необходимы дополнительные меры государственной поддержки.

В рамках Национального проекта «Промышленное обеспечение транспортной мобильности» Министерство промышленности и торговли Российской Федерации компенсируют часть затрат на приобретение электрозарядных станций постоянного тока, а также на их технологическое присоединение к электрическим сетям.

Учитывая текущую ситуацию с развитием электротранспорта в Дагестане, меры поддержки должны быть направлены на стимулирование спроса, развитие зарядной инфраструктуры и создание благоприятной нормативно-правовой базы.

Необходимо отметить, что в республике уже имеется мера поддержки электротранспорта, как отмена транспортного налога для владельцев электромобилей. Согласно закону, инициированному Корпорацией, владельцы мотоциклов, мотороллеров и автомобилей с электрическими двигателями полностью освобождаются от уплаты транспортного налога в отношении указанных транспортных средств.

Корпорация планирует развитие зарядной инфраструктуры посредством анализа и определение оптимальных мест для установки зарядных станций, разработки карт размещения зарядных станций с учетом потребностей и доступности, создания благоприятных условий для привлечения частных инвестиций в развитие зарядной инфраструктуры.

Закон РД № 39-РЗ «О транспортном налоге» регулирует транспортный налог в целом на территории Дагестана и содержит нормы о льготах, включая положения об освобождении для электромобилей (через изменения, внесённые законом № 99)

Законопроект подготовила Корпорация развития Республики Дагестан совместно с Минэкономразвития РД подписан Главой Республики Дагестан 25 декабря 2020 г.

Этот закон обнуляет ставку транспортного налога для владельцев

электромобилей на территории республики. То есть владельцы полностью электрических транспортных средств фактически не платят транспортный налог. Это не федеральная отмена, а региональная льгота, действующая только в Дагестане.

Такая льгота делает покупку и владение электромобилем более выгодным, поскольку владельцы электротранспорта не платят ежегодный транспортный налог

Цель закона:

- Стимулировать спрос на электрический транспорт;
- Способствовать развитию устойчивого и экологичного транспорта;
- Внедрять современные технологии в транспортной сфере.

Экспорт

В 2024 году приблизительный общий объём экспорта продукции из Дагестана составляет порядка \$200 млн. Главные внешние рынки – страны СНГ и Ближнего Востока: Азербайджан, Казахстан, Иран, Беларусь, Турция, ОАЭ.

В регионе зарегистрировано более 100 экспортёров, при этом общая сумма субсидий на поддержку экспорта достигла 187 млн руб. в 2024 г., а в общем в экспортной деятельности, включая малый бизнес сейчас участвуют свыше 240 дагестанских предприятий. Республика Дагестан планируют расширить число экспортёров до 367 компаний к 2030 году, что отражено в обновлённой стратегии развития экспорта.

Стратегическим ориентиром на 2030 год является многократное увеличение экспортного потенциала республики. В экспортной стратегии заложен целевой диапазон годового объёма экспорта в \$380–540 млн (в зависимости от сценария развития). Основными рынками сбыта определены страны СНГ, Ближнего Востока и Азии – регионы, где у Дагестана есть географические и торговые преимущества. Планируется значительное

наращивание присутствия на азиатских рынках, с тем чтобы доля стран Азии в общем экспортном портфеле выросла до 60%.

Флагманскими экспортёрами региона к 2025 году стали несколько крупных предприятий промышленности и АПК. Они демонстрируют возможности Дагестана на внешних рынках и будут основой роста экспорта вплоть до 2030 года. Например:

ООО «Салаватстекло Каспий» – каспийский завод листового стекла (в пос. Тюбе), экспортирует около 30% продукции за рубеж; поставляет стекло в Беларусь и Узбекистан.

ООО «Дагестан Стекло Тара» – производитель стеклотары, осуществляет экспортные поставки бутылочной продукции в Азербайджан.

ООО «Фавваз» – компания, производящая молочные сепараторы, через инжиниринговые фирмы реализует оборудование на рынке Узбекистана.

ООО «ЗАО Мушарака» – завод труб и фитингов, экспортирует свою продукцию (полимерные трубы, соединительные элементы) в Республику Беларусь.

АО «Кизлярский электроаппаратный завод» – производитель лифтового оборудования; дагестанские лифты и комплектующие пользуются спросом у нескольких белорусских предприятий (в т.ч. ОАО «Могилёвлифтмаш»).

Кроме промышленной продукции, Дагестан активно экспортирует **сельскохозяйственные товары**. Так, с начала 2024 года из республики на внешние рынки отправлено совокупно более 800 тонн грузов животноводства и продуктов питания, включая мясо, рыбу и субпродукты, а также свыше 50 тысяч голов живого скота. Основными покупателями дагестанской говядины и баранины стали страны Ближнего Востока – например, значительные партии направлены в Иран, Ливан, а также в Закавказье (Азербайджан).

В 2023 году в республике был собран рекордный урожай риса – 156 тыс. тонн, что закладывает основу для роста экспортных поставок этого зерна. Уже

предпринимаются шаги для вывода дагестанского риса на внешние рынки – федеральный центр «Агроэкспорт» содействует местным производителям в получении экспортных квот и компенсации 50% транспортных расходов. Помимо риса, за рубеж идут и другие продукты агросектора: так, из Дагестана экспортируют рыбу (712 тонн за 5 месяцев 2024 г. отправлены в страны Закавказья и Ближнего Востока) и рыбную икру, мясо (например, баранина, говядина), субпродукты (шкуры, кишечное сырьё) и корма. Востребованы национальные продукты питания – урбеч (традиционная паста из семян и орехов) и мёд, особенно на рынках Ближнего Востока, где ценятся экологически чистые продукты. В экспорте напитков заметное место занимают алкогольные и безалкогольные напитки дагестанского производства (включая знаменитые коньяки из Кизляра), которые также находят покупателей за рубежом.

Эти флагманские проекты и экспортеры служат витриной дагестанской продукции на мировом рынке и формируют вокруг себя цепочки поставщиков, обеспечивая мультипликативный эффект для экономики региона.

Исламский банкинг

Исламские банкинг — это финансовая система, действующая в соответствии с исламским правом (шариатом), которое запрещает ростовщичество (риба) и делает упор на этическое инвестирование, распределение прибыли и убытков, а также финансирование под залог активов. Она включает в себя банковское дело, инвестиции, страхование и другие финансовые услуги, соответствующие этим принципам и направленные на обеспечение социальной справедливости, экономического благополучия и равномерного распределения богатства.

Темпы годового роста исламского банкинга в мире составляют 11-15%. На сегодняшний день общее число исламских банков в мире превышает отметку 300 единиц. Глобальный рынок исламских финансов в стадии роста и достиг уже 5 триллиона долларов США. В настоящее время укрепились

тенденция у крупнейших транснациональных и инвестиционных банков дополнять линейку финансовыми продуктами с исламской спецификой. В частности, такие мировые финансовые гиганты как «Всемирный банк», «Goldman Sachs», «Citibank» и «Societe Generale», расширяют объем и количество финансовых услуг по принципам исламского банкинга, которые предоставляются клиентам банка.

К финансовым услугам исламских банков прибегают и крупнейшие транснациональные корпорации такие, как «General Motors», «General Electric», «IBM», «Alcatel», «Daewoo».

Основными механизмами исламского банкинга являются:

- ❖ Мурабаха;
- ❖ Мушарака;
- ❖ Мудараба;
- ❖ Истисна;
- ❖ Иджара.

4 августа 2023 года был принят Федеральный закон №417-ФЗ «О проведении эксперимента по установлению специального регулирования в целях создания необходимых условий для осуществления деятельности по партнерскому финансированию в отдельных субъектах Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Документ предусматривает проведение эксперимента по внедрению исламского банкинга с 1 сентября 2023 года по 1 сентября 2025 года на территории Республики Дагестан, Чеченской Республики, Республики Башкортостан и Татарской Республики. В июле 2025 года эксперимента был продлен до 1 сентября 2028 года.

В Стратегии социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа на период до 2030 года, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2022 г. №1089-р, среди важнейших источников финансирования в целях реализации проектов

развития Северо-Кавказского федерального округа, выделено развитие новых форм предоставления финансовых ресурсов, аналогичных исламскому банкингу.

По прогнозам аналитиков и экспертов рынка финансовых услуг в Дагестане, текущая потребность мер поддержки предпринимательства, соответствующих нормам Ислама, составляет порядка 4 млрд рублей в год, что в свою очередь говорит о необходимости такой поддержки в институтах развития республики.

Данный механизм поддержки может способствовать привлечению инвестиций из ближневосточных и арабских стран, что позволит реализовывать в республике инвестиционные проекты, в том числе в конкурентоспособных экспортно-ориентированных отраслях.

Фондовый рынок

Развитие финансового рынка и эффективное управление временно свободной ликвидностью являются одним из приоритетных направлений реализации Стратегии АО «Корпорация развития Дагестана».

Корпорация рассматривает фондовый рынок как инструмент:

- Сохранения и приумножения капитала,
- Обеспечения финансовой устойчивости,
- Формирования дополнительного источника доходов,
- Повышения эффективности использования собственных средств без отвлечения их от основной инвестиционной деятельности.

Финансовые операции Корпорации осуществляются с учетом принципов возвратности, ликвидности, контролируемого риска и прозрачности.

Цели и ориентиры деятельности на финансовом рынке

Деятельность Корпорации на финансовом рынке направлена на достижение следующих целей:

- Обеспечение минимальной целевой доходности не ниже 10% годовых;
- Сохранение высокой ликвидности финансовых активов;
- Минимизация рыночных и операционных рисков;
- Возможность оперативного высвобождения средств для финансирования инвестиционных проектов.

Суть и логика финансовых операций

В рамках реализации стратегии Корпорация применяет арбитражно-хеджевые стратегии, основанные на размещении ликвидности в так называемые «синтетические» краткосрочные инструменты сроком 3–6 месяцев.

Суть операций заключается в одновременном совершении следующих действий:

- Приобретение базового актива на спот-рынке (акции, валюта);
- Одновременная продажа соответствующих фьючерсных контрактов на срочном рынке.

Данная конструкция позволяет:

- Зафиксировать доходность, сопоставимую со ставкой денежного рынка;
- Дополнительно увеличить доходность за счет арбитражной оптимизации разницы цен между спот- и срочным рынками.

Ключевым элементом стратегии является управление хеджевой дельтой — разницей между ценой базового актива и фьючерсного контракта.

В условиях рыночной волатильности указанная дельта изменяется нелинейно, что создает возможности для многократного закрытия и повторного открытия позиций с фиксацией дополнительного дохода.

За один период обращения фьючерсного контракта (как правило, около 3 месяцев) возможно проведение значительного количества арбитражных

циклов, что позволяет превышать доходность классических инструментов денежного рынка.

Актуальные рыночные условия

После событий 2022 года структура российского финансового рынка существенно изменилась:

- Сократилось присутствие высокочастотных и зарубежных участников;
- Снизилась общая ликвидность отдельных сегментов;
- Одновременно возросла волатильность рынка.

Указанные факторы привели к увеличению доходности арбитражных стратегий и создали благоприятные условия для институциональных участников, использующих взвешенные и консервативные модели управления рисками.

Применяемые финансовые инструменты

В текущий период Корпорация рассматривает возможность использования следующих инструментов:

1. Арбитражные связки «акция – фьючерс» (ПАО «Газпром», ПАО «Сбербанк», ПАО «Лукойл», ПАО «Роснефть» и иные ликвидные инструменты).

- Потенциальная доходность операций — **20–25% годовых**;
- Доходность возрастает в периоды повышенной волатильности;
- Высокая ликвидность и прозрачность расчетов.

2. Валютные арбитражные конструкции («валютные трио») на срочном рынке Московской биржи

- Комбинации фьючерсов рубль/доллар, рубль/евро, евро/доллар;
- Расчеты осуществляются по официальным курсам Банка России;
- Доход формируется за счет временных рыночных отклонений от теоретических значений.

3. Валютные трио с участием китайского юаня

- Используются аналогичные арбитражные механизмы;
- Применяется дополнительное ограничение объемов при приближении к дате экспирации контрактов в целях управления рисками.

Ликвидность и управляемость портфеля

Арбитражно-хеджевый портфель Корпорации обладает высокой степенью ликвидности. В случае необходимости все позиции могут быть закрыты в течение нескольких рабочих дней, что обеспечивает оперативный возврат средств для реализации инвестиционных и инфраструктурных проектов.

Ожидаемые результаты реализации направления

В рамках реализации Стратегии до 2030 года по направлению «Фондовый рынок» Корпорация планирует:

- Обеспечить минимальную доходность операций не ниже 10% годовых;
- Сформировать устойчивый доходный поток от управления ликвидностью;
- Сохранить высокий уровень ликвидности финансовых активов;
- Снизить нагрузку на бюджетные источники финансирования;
- Направлять полученную прибыль на развитие инвестиционных проектов и консалтинговой деятельности Корпорации.

Развитие данного направления позволит Корпорации повысить финансовую устойчивость и эффективность использования капитала.

Государственно-частное партнерство.

Государственно-частное партнерство (ГЧП) – порядок взаимодействия государства и бизнеса, который рассчитан на долгосрочные взаимоотношения и направлен на развитие общественной инфраструктуры.

Одним из приоритетных направлений повышения инвестиционной привлекательности региона является развитие и расширение применения различных механизмов ГЧП.

В 2024 г. объем инвестиций в проекты ГЧП достиг рекордного значения за всю историю существования механизма и составил более 2 трлн рублей. Такие показатели свидетельствуют о востребованности механизма и высоком интересе к нему у инвесторов.

Основными отраслями, где сосредоточен наибольший объем инвестиций, являются транспортная сфера (65% от всех инвестиций – ВСМ, проекты по платным автодорогам и горэлектротранспорту), сфера ЖКХ (19% от всех инвестиций) и социальная сфера (15% от всех инвестиций – в основном проекты по строительству кампусов и школ).

В Республике Дагестан принят Закон РД от 01.02.2008 года № 5 «Об участии Республики Дагестан в государственно частных партнерствах», который устанавливает порядок и условия участия в ГЧП путем заключения и исполнения соглашений, в том числе, концессионных.

Цели проекта:

- Привлечение частных инвестиций в реализацию социально значимых проектов;
- Софинансирование затрат по инфраструктурным проектам, что позволяет снять часть финансовой нагрузки с бюджета за счёт использования частных средств.
- Повышение качества товаров, работ, услуг, предоставляемых потребителям, за счёт использования ресурсов и компетенций частного партнёра.

Корпорация планирует привлекать инвесторов в качестве концессионеров в такие отрасли как туризм, логистика, промышленность, здравоохранение и так далее.

Государственно-частного партнёрства (ГЧП / концессий) в Республике Дагестан

Система автоматической фото и видеофиксации нарушений ПДД (умные дороги)

1. Статус: реализован и введён в эксплуатацию как концессионное соглашение между Правительством Республики Дагестан и ООО «Урбантех Транспортные Технологии».
2. Проект включает установку и эксплуатацию 200 современных комплексов фотовидеофиксации «Азимут 4» на федеральных, региональных и муниципальных дорогах Дагестана.
3. Камеры работают, фиксируют нарушения ПДД, и данные передаются в систему МВД для оформления штрафов.
4. Оборудование передано в собственность региона, частный партнёр обеспечивает обслуживание.

Коммунальная инфраструктура — водоотведение в Махачкале

1. **Проект:** концессионное соглашение по модернизации систем водоотведения (канализации) в г. Махачкале с участием инвестора (ООО «Арт-Строй»)
2. Проект рассматривался как один из основных ГЧП-проектов в коммунальном секторе столицы республики — модернизация сетей и очистных сооружений
3. Он фигурирует в региональных планах реализации ГЧП и упоминается в официальных презентациях по развитию ГЧП

Статус: проект планировался и прорабатывался уже несколько лет назад — по состоянию на 2025-2026 гг. он упоминается в контексте проектов, реализуемых или находящихся на стадии подготовки. Формально концессионное соглашение по коммунальным сетям заключено в декабре 2024 г. Министерство строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Республики Дагестан опубликовало документ «О заключении концессионного соглашения в отношении объектов водоснабжения и водоотведения, находящихся в собственности Республики Дагестан». Это официальный акт, который свидетельствует о том, что правительство региона заключило концессионное соглашение по объектам

коммунальных сетей.

Но есть несколько важных нюансов о реализации. Практическая реализация может быть частичной или поэтапной, несмотря на факт подписания соглашения в конце 2024 г., фактически многие работы по коммунальной инфраструктуре в Махачкале и ряде районов Дагестана продолжаются в рамках обычных бюджетных и государственных программ, а не полностью через ГЧП-формат

«Единая клинико-диагностическая лаборатория» (ЕКДЛ) в Буйнакске

1. Проект создания крупной диагностической лаборатории с участием частного инвестора (концессионное соглашение).
2. Долгое время проект обсуждался и оформлялся между Правительством Республики Дагестан и частной компанией.
3. Лаборатория функционирует и оказывает услуги, но полное выполнение всех условий концессионного соглашения и передача объекта в собственность региона обсуждаются и не завершены окончательно (по состоянию на 2025-2026 гг.).

4. Инвестиционные проекты как важнейший приоритет деятельности Корпорации

Применяемые механизмы поддержки инвестиционных проектов

Механизм	Содержание	Получатели
Финансирование	Займы, участие в капитале	Инициаторы проектов
Проектный консалтинг	Подготовка БП, ФП, ТЭО	Инвесторы
Сопровождение	В рамках единого окна	Инвестпроекты

Механизм	Содержание	Получатели
Помощь в обращении статуса	МИП	Инвесторы
ГЧП	Концессии, соглашения	Бизнес + Республика Дагестан

Жизненный цикл проекта



Результаты инвестиционной деятельности Корпорации за 2020–2025 годы

Ключевым приоритетом деятельности АО «Корпорация развития Дагестана» является инициирование, финансирование и сопровождение инвестиционных проектов, направленных на диверсификацию экономики Республики Дагестан, развитие приоритетных отраслей и формирование устойчивого социально-экономического эффекта.

В рамках реализации инвестиционной политики в период деятельности Корпорацией профинансированы инвестиционные проекты на общую сумму

1 312,62 млн рублей, направленные на развитие приоритетных отраслей экономики Республики Дагестан. Реализация указанных проектов обеспечила создание **573 рабочих мест**, развитие производственной инфраструктуры, модернизацию действующих предприятий, а также повышение инвестиционной активности в регионе.

Поддержка проектов осуществлялась путем предоставления заемного финансирования и вхождения в уставный капитал компаний-инициаторов с последующим сопровождением реализации проектов.

ООО «Юнион» — «Модернизация производства кондитерских изделий»

Направление: пищевая промышленность

В феврале 2022 года Корпорация предоставила заем в размере **35 млн рублей** для модернизации производства кондитерских изделий.

Суть проекта: внедрение современной производственной линии по выпуску мармеладных конфет мощностью до 3 000 тонн в год.

ТЭО (план/факт):

- Рабочие места — 25 / 25;
- Внебюджетные инвестиции — 20 млн руб. / 29,8 млн руб.

Проект реализован, заем полностью погашен.

ООО «Дагестанская топливная компания» — «Создание сети АЗС компримированного газа»

Направление: энергетика

В феврале 2022 года предоставлен заем **105 млн рублей**.

Суть проекта: техническое перевооружение сети АЗС с установкой оборудования компримированного газа.

ТЭО (план/факт):

- Рабочие места — 12 / 0 (проект реализуется);
- Закуплено оборудование для 4 АЗС.

Инициатор исполняет обязательства по графику.

ООО «Агроинвест» — «Создание племенного хозяйства на 170 голов КРС айширской породы»

Направление: агропромышленный комплекс

В мае 2022 года Корпорация вошла в уставный капитал на сумму 84 млн рублей.

ТЭО (план/факт):

- Рабочие места — 22 / 15;
- Внебюджетные инвестиции — 87,5 млн руб. / 87,5 млн руб.

ООО «Персиковый остров» — создание базы отдыха «Персиковый остров» в с. Чиркей Буйнакского района

Направление: туризм

В сентябре 2022 года осуществлено вхождение в УК на сумму 96,4 млн рублей.

ТЭО (план/факт):

- Рабочие места — 20 / 5;
- Построена инфраструктура туристического комплекса.

ООО «Экотуркомплекс Главрыба» — модернизация экотуркомплекса «Главрыба» путем установки светодинамического музыкального фонтана

Направление: туризм

В марте 2024 года предоставлен заем 30 млн рублей.

ТЭО (план/факт):

- Рабочие места — 5 / 5;
- Внебюджетные инвестиции — 7,7 млн руб. / 7,7 млн руб.

Проект завершен, заем погашен досрочно.

ООО «Юагрохолдинг» — Строительство современного тепличного комплекса общей площадью 5 га

Направление: агропромышленный комплекс

Средства Корпорации — 216,5 млн рублей.

ТЭО (план/факт):

- Рабочие места — 196 / 198;
- Внебюджетные инвестиции — 339,72 млн руб. / 340 млн руб.

Показатели достигнуты, Корпорацией осуществлен выход из проекта.

ООО «Агромир» — строительство тепличного комплекса площадью 10 Га

Направление: агропромышленный комплекс

Средства Корпорации — 157,87 млн рублей.

ТЭО (план/факт):

- Рабочие места — 105 / 105;
- Внебюджетные инвестиции — 227,17 млн руб. / 230 млн руб.

Проект реализован, доля выкуплена инвестором.

ООО «Каспийский завод стекловолокна» — производство стекловолокна

Направление: промышленность

Средства Корпорации — 129,41 млн рублей.

ТЭО (план/факт):

- Рабочие места — 185 / 185.

Проект реализован, завод введен в эксплуатацию, доля Корпорации выкуплена.

ООО «Матис» — производство гипса и строительных материалов

Направление: промышленность / строительные материалы

Средства Корпорации — 458,43 млн рублей.

ТЭО (план/факт):

- Рабочие места — 209 / 25;
- Внебюджетные инвестиции — 709,57 млн руб. / 282,35

млн руб.

5. Финансовое обеспечение деятельности

Корпорации и ожидаемые результаты

Финансовое обеспечение Корпорации осуществляется за счет следующих источников:

- Бюджетные ассигнования Республики Дагестан;
- Дивидендные выплаты от портфельных компаний Корпорации;
- Возврат денежных средств от выкупа доли Корпорации в портфельных компаниях;
- Возврат денежных средств, предоставленных в виде займа;
- Выплата процентов по договору займа;
- Доходы с фондового рынка;
- Доходы от предоставления консалтинговых услуг;
- Доходы от реализации собственных инвестиционных проектов Корпорации;
- Иные виды дохода.

6. Ожидаемые результаты

- Повышение инвестиционной привлекательности Республики Дагестан до 2030 года;
- Привлечение внебюджетных инвестиций в сферу АПК - 2 млрд. рублей;
- Привлечение внебюджетных инвестиций в сферу туризма - 2 млрд. рублей;
- Создание номерного фонда объектов туристского размещения - 1000 мест;
- Привлечение внебюджетных инвестиций в сферу промышленности - 1,5 млрд. рублей;

- Привлечение внебюджетных инвестиций в сферу ВИЭ - 15 млрд. рублей;
- Увеличение объема экспорта товаров и услуг, произведенных на территории Республики Дагестан - 200 млн. долларов США в год.

7. Выводы и предложения

Важным вопросом устойчивого функционирования Корпорации является обеспечение положительного финансового потока. Для формирования у Корпорации положительного денежного потока и, как следствие, безубыточной деятельности, помимо доходов от разработки бизнес-планов, сопровождения инвестиционных проектов, необходимо рассмотреть вопрос передачи в уставный капитал Общества земельных участков, в том числе с имеющимися строениями, находящимися в республиканской собственности, с целью реализации на этих площадках инвестиционных проектов. Кроме того, следует рассмотреть возможность реализации собственных экономически-эффективных инвестиционных проектов, формирующих высокую доходность. Такой подход полностью согласуется с опытом корпораций развития субъектов Российской Федерации, при учреждении которых органы власти наделили их серьезными финансовыми ресурсами для дальнейшей реализации их целей и задач.

Дополнительно отмечается, что для обеспечения устойчивой реализации стратегических задач АО «Корпорация развития Дагестана» как региональный институт развития нуждается в бюджетных инвестициях со стороны Республики Дагестан. Предоставление такой поддержки позволит расширить применение инструментов финансирования и сопровождения предпринимателей, повысить инвестиционную активность, обеспечить запуск приоритетных проектов и способствовать достижению целей устойчивого социально-экономического развития региона.